

Byggenæringens utfordringer

Ståle Rød
Konsernsjef, Skanska Norge AS

Vi bygger for et bedre samfunn



Skanskas verdier er fundamentet i selskapet og skal prege vårt samarbeid



Vis ansvarlighet

Vær åpen og ærlig

Bli bedre-sammen

Skap kundeverdi

Konflikter knyttet til kvalitet og kostnadsoverskridelser har flere årsaker

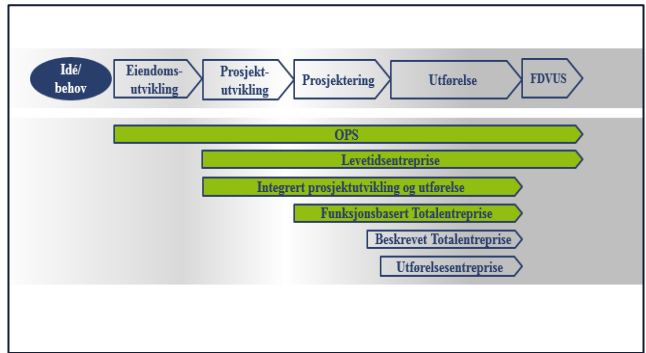
- Manglende samhandling og mangel på felles mål og incentiver
- Detaljspesifisering, løsningsvalg, forutsetninger og fremdriftskrav er motstridende prosjektets målsetninger
- Kompliserte og ubalanserte kontraktsbestemmelser
- Høy og til dels ubalansert risiko mellom partene
- Fragmenterte gjennomføringsmodeller – aktørene suboptimaliserer
- Sviktende forutsetninger gir endringer og kostnadsøkninger
- Unødvendig høye transaksjonskostnader med overdrevet kontroll og byråkrati



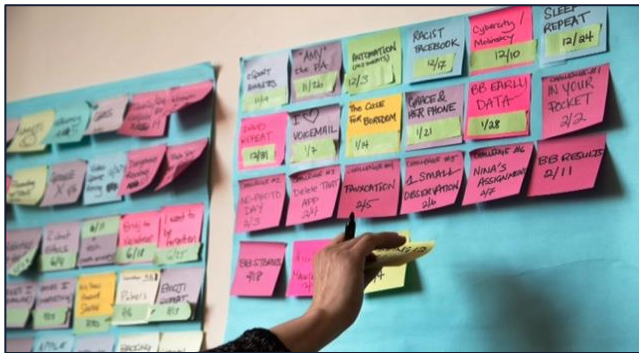
Utviklingstrekk i BA-næringen krever økt kompetanse og samhandling



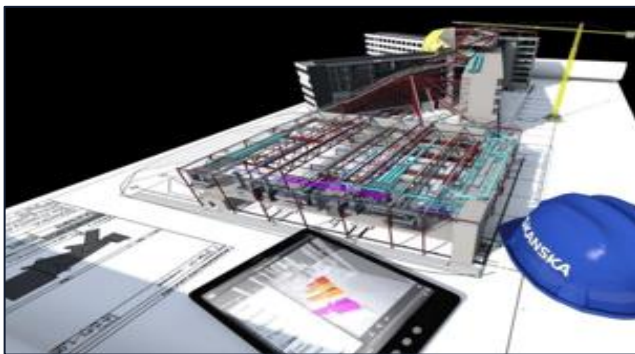
Store komplekse prosjekt



Nye gjennomføringsmodeller



Krav til effektivitet og produktivitet



Ny teknologi



Stor grad av spesialisering



Økt industrialiseringsgrad

Fremtiden krever nye måter å samhandle og løse oppgaver på



- Utnytte potensialet i nye gjennomføringsmodeller - One Team/One Goal
- Endrede samarbeidsformer (Dialogbasert kontakt, samspill, VDC, IPD)
- Balansert risiko mellom partene

Be bedre – sammen



Vi mener at tidlig involvering av leverandør vil redusere konfliktnivå og skape verdi i store, komplekse prosjekt

- ✓ Kunde og leverandør samhandler ansvarlig og åpent om å definere og levere på felles prosjektmålsetninger
- ✓ Leverandørens incentiver er knyttet til prosjektets målsetninger
- ✓ Leverandørens kompetanse og erfaring utnyttes ved optimalisering av løsninger, produksjonsmetoder og fremdrift
- ✓ Åpenhet, transparens og samhandling reduserer partenes risiko
- ✓ Større forutsigbarhet i gjennomføring
- ✓ Sterkt reduserte transaksjonskostnader
- ✓ Få endringer etter samhandlings-fasen, enklere sluttoppgjør



Skal vi lykkes med å øke kvalitet og redusere konfliktnivå i norsk byggebransje, er vi avhengig av en kollektiv atferdsendring, bevisste valg og langsiktighet

- ✓ Alle parter må se på seg selv og hva de kan bidra med for å redusere konfliktnivå – vi som ledere har et særlig ansvar
- ✓ Rammebetingelser i forhold til seriøsitet, kompetanse og sikkerhet
- ✓ Bruk standardkontrakter
- ✓ Rammebetingelser i forhold til kvalitet, robusthet og miljø
- ✓ Reell vilje til endring hos både kunde og leverandør, krever ledelsesstyring med løpende evaluering og oppfølging

Aktørene i bransjen kan lære av hverandre ved at analyser og læringspunkter fra konfliktfylte prosjekt deles

An aerial architectural rendering of a modern building complex situated in a lush, forested landscape. A river flows through the scene on the left. In the foreground, a blue and red helicopter is shown in motion, flying over the trees. The background features a large, multi-story building with a flat roof, surrounded by parking lots and landscaped areas. The entire scene is overlaid with a semi-transparent white banner containing the text 'Takk for meg'.

Takk for meg