



RAMBOLL

BYGGEBRANSJEN ER DET

NÆRMESTE MAN KOMMER KRIG

I FREDSTILSTAND



For summene som går med til krangel mellom staten og entreprenører, kunne man årlig asfaltert strekningen Nordkapp-Lindesnes.

Byggetvister koster samfunnet 2,2 mrd. i året

Historisk byggeskandale trues av konkurs

Fleire av delprosjektene endte som byggetvister da ny E6 og ny dobbeltbygget lan
FOTO: STEIN 16-02-2018

INNENRIKS

SVEINUNG BERG BENI ZHOU
- Dette går ikke lenger. Situasjonen med stadig flere byggetvister er blitt dramatisk forverret de siste årene, sier Kari Sandberg, administrerende direktør i Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (EBA).

Overfor Aftenposten konstaterer hun at to av tre byggetvister som oppstår, er knyttet til prosjekter i regi av Statens vegvesen og Bane Nor. Bare i 2016 kjøpte Vegvesenet tjenester for 29 mrd. kroner, Bane Nor for 17 mrd.

I august skrev Byggeindustrien om enda et tilfelle. Entreprenøren NCC har reist et tilleggskrav mot Vegvesenet på 100 millioner for betongarbeider på Hålogalandsbrua ved Narvik. Kontrakten var i utgangspunktet på 655 millioner. Vegvesenet kommenterte ikke kravet overfor Byggeindustrien.

Tidligere denne måneden inn gikk Bane Nor, Statens vegvesen og Veidekke Hochtief forlik i tvisten om sluttoppjøret for bygging av ny E6 og nytt dobbeltspor

Fakta

Dette koster forskjeller på E18 vest for Oslo

Økonomisk analyse har også sett på hva forskjeller på store vei- og bane prosjekter koster samfunnet.

Et veiprojekt til 1 mrd. som forsinkes, koster ifølge konklusjonene samfunnet 120.000 kroner om dagen, 3,7 millioner i måneden og 45 millioner første år.

En forsinkelse av Follobanen ville første år innebære et tap på 180 millioner. Forsinkelse i planlagt utbygging Lysaker-Slependen ville koste hele 1 mrd. i et tilsvarende tidsrom.

lans Mjøsa. Rettsak var berammet nå i høst. Det meste av veistyk- ket ble åpnet i desember 2014, et- ter flere å

- Burde v
- Både ent
bygg herr
ridiske av
tvistene.



Kari Sandberg er administrerende direktør i Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg. FOTO: EBA

advokater har økt betydelig, sier Sandberg.

- Begge parter setter sine beste folk på tvistesakene, folk som burde vært ute og holdt på med byggeprosjekter, sier hun.

EBA har fått konsultantselskapet Økonomisk analyse til å beregne hva byggetvister årlig koster samfunnet. Summen er på 2,2 mrd. kroner



Byggeprosjekt 25 ganger dyrere



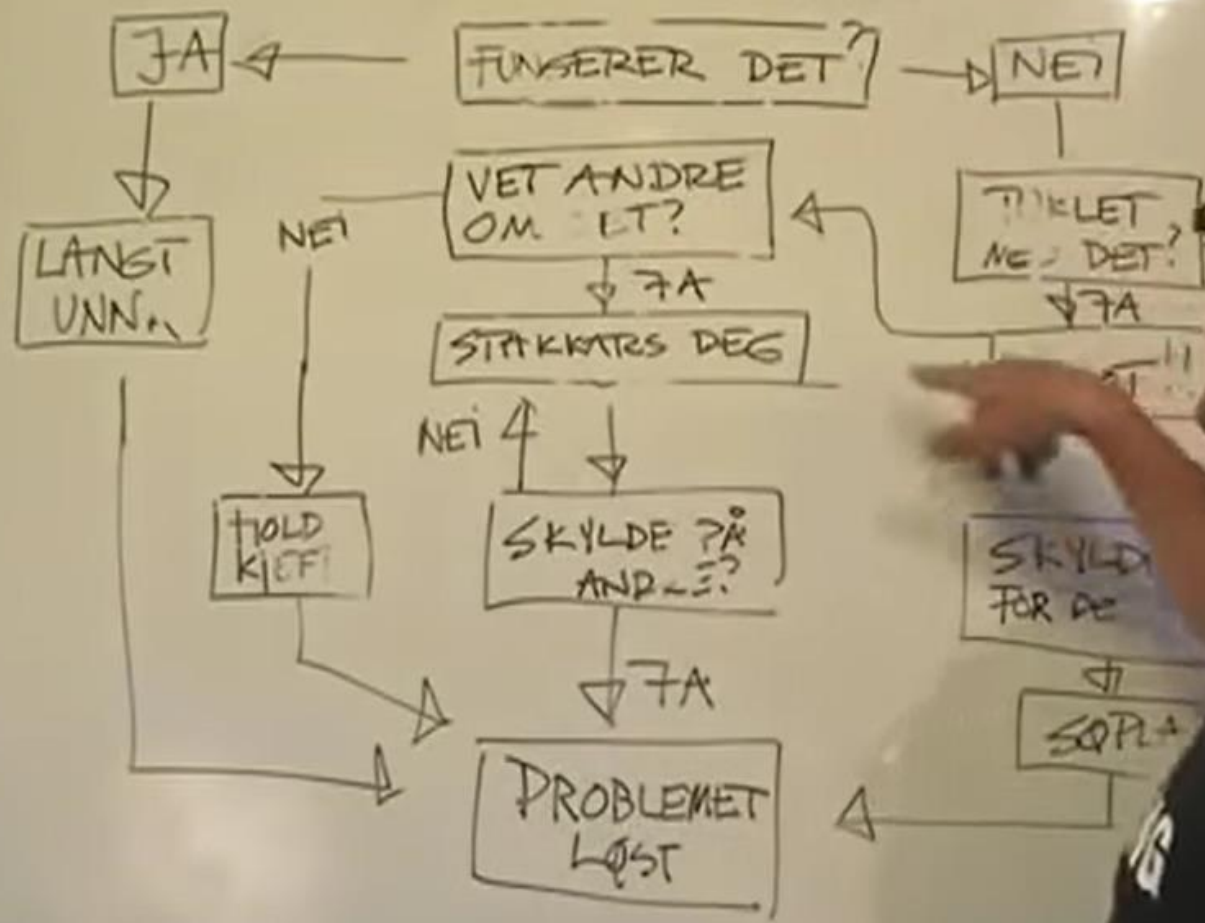
- Konflikter er et sterkere Oslo-fenomen enn et landsfenomen

BNL mener en tilbakemelding fra en workshop-serie om konflikter i byggebransjen, tyder på at konfliktnivået er høyere i Oslo enn andre steder i landet.

Sikaflex 11FC+
Fleksibel



PROBLEMLØSNING OFFENTLIG SEKTOR



KONSEKVENSER

- **Konkurser**
- **Lav kvalitet**
- **Arbeidsgleden forsvinner**
- **Svak effektivitet**

- **Omdømmesvikt**
- **Barriere forbedring og innovasjon**
- **Manglende rekruttering**
- **Etc**



RSA

ANIMATE

1

IF YOU
REWARD
SOMETHING
DO YOU GET
MORE OF THE
BEHAVIOUR
YOU WANT?

2

IF YOU
PUNISH
SOMETHING
DO YOU GET
LESS OF THE
BEHAVIOUR
YOU WANT?

Hva vil konsekvensene være for
bransjen være hvis alt det som er bra,
fortsetter å utvikle seg?

PARADIGMESKIFTET I ORGANISASJONSUTVIKLING

FØR:

- Identifisere og korrigere feil.
- Stille spørsmålet: Hva er galt her?
- Gjennom systematiske undersøkelser (GAP-analyser og granskninger), leter man seg frem til de største problemene og hva som forårsaker disse.
- Vi glemmer å bygge på det som fungerer godt.
- Folk overveldes av problemer, mister motet og gir opp.

NÅ:

- Ta utgangspunkt i de beste erfaringene, da blir vi mer engasjert i fremtiden - den som synes overskuelig og meningsfull når den forstås i lys av tidligere tiders suksesser.
- Finne frem til hvordan man kan hente ut mer av organisasjonens potensial, gjøre mer av det vi allerede er så gode på!
- Skape felles fremtidsfortellinger vi tror på og samtidig utfordre rådende antakelser i vår kultur.

«Prosjekt»lederens
kjerneoppgave er å bygge på
«prosjekt»organisasjonens
styrker, så svakhetene blir
irrelevante.

Peter Drucker,

Lederrådgivningens far

Tillit



Mennesker